
СОВРЕМЕННОСТЬ, ЛИБЕРАЛИЗМ, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ПАРТНЕРСТВО: СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА ВИТАУТАСА МАГНУСА (ЛИТВА) [13]

МИССИЯ УНИВЕРСИТЕТА

Vytautas Magnus University – региональный исследовательский институт, продолжающий миссию Университета Каунаса, созданного в 1922 г., создающий либеральные условия обучения для каждого из своих студентов, развивающий партнерские связи, принимающий активное участие в жизни Каунаса, создающий будущее Литвы и вносящий свой вклад в глобальное развитие культуры и образования.

Мы являемся динамичным академическим СООБЩЕСТВОМ:

- где студенты, аспиранты и персонал объединены идеей университета;
- где процветают исторически сложившиеся традиции и ценности;
- в котором реализуются стремления основателей университета;
- где присутствуют открытость, диалог и толерантность;
- где следуют принципам либеральности и демократии;
- где фундаментальной задачей является создание и развитие национальной культуры;
- где каждый будет уважаем, услышан и оценен;
- которое никогда не будет служить чьим-либо политическим, идеологическим или экономическим интересам.

Мы каждому создаем условия:

- для развития общечеловеческих и национальных ценностей;
- для становления в качестве активного члена общества;

Краткая информация о вузе

Университет был создан в 1922 г. как Университет Литвы в Каунасе (University of Lithuania in Kaunas). Университет с небольшими перерывами в течение Второй мировой войны просуществовал до 1950 г., когда был закрыт по решению советского правительства.

В июле 1989 г. по решению Верховного Совета Литвы университет был открыт вновь, получив название Vytautas Magnus University и статус независимого высшего учебного заведения. Осенью этого же года в университете прошел первый набор студентов, который составил всего 177 человек.

С 1991 г. начинается стремительное развитие вуза. В 1991 г. университет открыл программы докторального обучения. Число студентов возросло в 1997 г. до 3 тыс. человек, в 2000 г. – до 5 тыс. человек, в 2006 г. – до 9 тыс. человек. Открываются новые школы, в том числе Школа международного права и политических наук, преобразованная позднее в Юридическую школу и Школу политических наук и дипломатии.

В 1991 г. университет стал первым вузом Литвы, перешедшим на многоуровневую систему подготовки. Тогда же были заложены основы уникальной либеральной политики вуза в области организации программ обучения: студенты зачисляются не на программу конкретной специализации, а на программу изучения той или иной научной дисциплины. Кроме того, студенты университета сами формируют свою программу обучения. Особенностью обучения в университете является большое внимание к изучению иностранных языков (у студентов университета есть возможность выбора между 16 иностранными языками), а также к развитию компьютерных навыков.

Университет активно участвует в процессе реформы высшего образования в Литве, является инициатором и исполнителем ряда проектов в области университетского управления.

- для получения академической и профессиональной квалификации;
- для вовлечения в процесс обучения на протяжении всей жизни;
- для развития карьеры в области науки и образования.

Мы развиваем ПАРТНЕРСТВО в области образования и науки:

- через инициирование и создание межинституциональных научно-образовательных кластеров;
- через поддержку мобильности студентов и персонала;
- через участие в национальных и международных научных, образовательных и общественных проектах.

Мы активно участвуем в жизни КАУНАСА:

- через участие в культурной и общественной жизни города;
- через развитие гуманитарной культуры;
- через создание академического городка;
- через сотрудничество с местными и региональными партнерами.

Мы активно участвуем в создании будущего ЛИТВЫ:

- мы стремимся воспитывать творческих, социально активных и порядочных граждан своей страны;
- мы проводим инновационные исследования и участвуем в создании общества, основанного на знаниях;
- мы участвуем в культурных, образовательных и гражданских мероприятиях;
- мы уважаем права человека;
- мы на своем примере отстаиваем принципы главенства закона и демократии;
- мы принимаем на себя ответственность за будущие поколения.

Мы делаем свой вклад в развитие культуры и науки в МИРЕ:

- через участие в разработке проектов будущего Европы;
- через развитие и распространение национальной культуры;
- через сохранение национальной идентичности и поддержку межнационального диалога;
- через создание и распространение академического знания.

ВИДЕНИЕ УНИВЕРСИТЕТА (2020)

К 2020 г. мы будем активным современным университетом Литвы, занимающим лидирующие позиции, развивающим национальную идентичность и активно участвующим в жизни мирового академического сообщества.

Мы будем сфокусированы на:

- человеку и его личном достоинстве;
- открытости и толерантности культур;
- научном и образовательном лидерстве в области гуманитарных, общественных, физических и биомедицинских наук;
- развитии международных сетей и межкультурного диалога;
- обучении иностранных студентов на литовском языке;
- инновационности исследований и современности образовательной деятельности.

ВИДЕНИЕ УНИВЕРСИТЕТА (2010)

В 2010 г. мы будем региональным автономным либеральным и динамичным университетом в Каунасе.

Наши обязательства:

- быть активным сообществом, генерирующим новые идеи и инициирующим новые проекты;
- следовать в университетской жизни принципам ответственности, толерантности и этики;
- защищать и развивать автономию университета;
- обеспечивать прозрачность работы административных структур;
- признавать важность потребностей и возможностей обучающихся;
- следовать при разработке учебных планов принципу гармонизации универсальных и специализированных целей;
- быть готовым к изменениям;
- стремиться к международной оценке и признанию качества образования в вузе;
- развивать участие в национальных и международных исследовательских программах.

Ключевые области развития университета к 2012 г.

1. Развитие академического сообщества.
2. Повышение качества образования.
3. Развитие научных исследований, экспериментальной и проектной деятельности.
4. Модернизация и развитие инфраструктуры.
5. Повышение эффективности университетских связей с общественностью.
6. Повышение эффективности управления.

1. Развитие академического сообщества**Задачи**

1. Разработать и начать реализовывать программу развития университета.
2. Создать условия для развития сообщества, открытого инновациям и культуре.
3. Развивать корпоративный образ жизни.
4. Усилить связи с эмигрантами, создать условия для реализации их академического и творческого потенциала в университете.

2. Повышение качества образования**Задачи*****Либерализация образования:***

- Оптимизировать учебные планы посредством гармонизации общеуниверситетских и специализированных целей обучающих программ с учетом видения университета и концепции качества подготовки.
- Разработать программу гуманизации учебных планов (включения в программу курсов общественных, культурных и педагогических аспектов).
- Расширить выбор предметов в предметных группах В, С, D.
- Оптимизировать систему изучения иностранных языков с учетом требований к ведению профессиональной деятельности в этой области и международным коммуникациям.
- Создать условия для индивидуализации программ обучения с учетом пожеланий и возможностей студентов.

Оптимизация числа студентов

- С учетом демографических тенденций стремиться к поддержанию числа студентов, обучающихся на дневной форме, на уровне 2006 г.

- Поддерживать на уровне 2006 г. число студентов, обучающихся на вечерней (part-time) форме.
- Увеличить на 20 % число студентов, обучающихся на консективных программах дополнительного образования.
- Увеличить на 100 % число студентов, обучающихся на неконсективных программах дополнительного образования.
- Достигнуть показателей доли иностранных студентов в университете не менее 3 % от общего числа.

Модернизация учебных планов

- Оптимизировать структуру учебных программ с учетом изменений в обществе и развития профессиональной деятельности.
- Модернизировать программы обучения с учетом соответствия получаемых выпускниками компетенций потребностям общества и страны.
- Разработать новые междисциплинарные программы обучения.
- Разработать новые программы совместно с другими университетами Литвы и зарубежными вузами.
- Использовать возможности, предоставляемые различными программами, фондами и другими источниками финансовой поддержки, для улучшения учебных планов.

Улучшение качества обучения:

- Внедрить систему обеспечения качества обучения.
- Разработать программу профессионального развития преподавателей.
- Внедрить систему обратной связи.
- Внедрить систему регулярной внутренней самооценки обучающихся программ.
- Внедрить систему аудита качества.
- Создать необходимые базы данных для поддержания перечисленной выше деятельности по обеспечению качества.

Развитие возможностей обучения в течение всей жизни

- Внедрить современную систему оценки и признания результатов, полученных в ходе реализации программ дополнительного образования.
- Обеспечить развитие программ дистанционного обучения (перевод всех дидактических учебных материалов в цифровую форму и обеспечение их доступности для всех студентов в режиме online).
- Разработать программы повышения квалификации для административного, технического и педагогического персонала, задействованного в реализации программ дистанционного обучения.

3. Развитие научных исследований, экспериментальной и проектной деятельности

Задачи

Развитие исследовательской деятельности

- Сформировать исследовательские кластеры (группы) с участием исследователей, преподавателей, аспирантов и студентов университета.
- Ввести в действие систему планирования, оценки, продвижения и финансирования научно-исследовательской деятельности для стимулирования роста качества научных результатов.
- Обеспечить участие каждого исследовательского кластера как минимум в одном научном проекте.
- Стремиться к тому, чтобы не менее 20 процентов исследований были междисциплинарными и выполнялись в сотрудничестве с другими институтами.

- Создать организованные исследовательские группы в приоритетных областях развития науки Литвы.
- Найти и занять вакантные ниши в области технических наук (развитие новых информационных и телекоммуникационных технологий).
- Разработать проекты внедрения инноваций, развития общества, основанного на знаниях.
- Искать и оказывать необходимую поддержку инновационным проектам.

Подготовка исследователей

- Создать внутренний университетский фонд, который будет оказывать финансовую поддержку молодым исследователям.
- Получить право на реализацию программ докторального обучения в области психологии, биофизики и математики.
- Разработать программу академических обменов для докторальных студентов университета и других литовских и европейских университетов, и обеспечить участие в ней не менее 20 процентов всех докторальных студентов университета.
- Разработать программы сотрудничества в области подготовки исследователей и проведения исследований с университетами-партнерами.
- Организовать программы постдокторального обучения.

Распространение результатов научных исследований:

- Достичь того, что продукты исследовательской деятельности, соответствующие самому высокому качеству, будут составлять не менее 80 % от числа всех произведенных научных продуктов.
- Обеспечить включение всех университетских научных изданий в международные реферативные базы данных.
- Организовать 4–5 международных научно-практических конференций.
- Создавать триады консультантов: в сфере исследований – бизнеса – менеджмента.
- Сделать научную деятельность университета открытой для различных целевых групп возможных заинтересованных.

4. Модернизация и развитие инфраструктуры

Задачи

Администрирование недвижимого имущества

- Создать эргономические рабочие места и условия для обучения персонала и студентов университета.
- Поддерживать и улучшать физическое состояние зданий: стен, окон, систем энергообеспечения, нагревательных систем и т.д.
- Развивать инфраструктуру культуры и отдыха.
- Обновить автотранспортный парк университета.
- Разработать и реализовать систему переподготовки и повышения квалификации персонала, обслуживающего университетскую инфраструктуру.

Развитие системы дистанционного обучения

- Разработать программы и проекты дистанционного обучения.
- Выделить необходимые ресурсы для технического и инфраструктурного обеспечения программ дистанционного обучения.
- Разработать соответствующее техническое обеспечение.

Развитие современной библиотеки и издательства

- Разработать новую концепцию библиотеки и определить этапы ее реализации.

- Внедрить современные технологии библиотечного менеджмента (современные системы хранения документов, механизированные системы самообслуживания при получении и сдаче материалов, сортировка возвращаемых материалов по местам хранения в соответствии с принципами RFID, новые средства инвентаризации и т. д.).

- Обеспечить доступ к наиболее важным исследовательским базам данных, прежде всего в приоритетных для университета областях исследования.

- Запустить работу современного издательства, включающего деятельность по редактированию и подготовке материалов к публикации.

- Обеспечить надежное хранение документации разных типов (книги, журнала и т. д.) и форм (печатные, электронные, видео-, аудиодокументы), необходимой для обеспечения образовательного и исследовательского процессов.

Создание качественных условий проживания для студентов и молодых преподавателей:

- Обеспечить к 2011 г. достижение показателя соотношения числа студентов, получающих места в общежитии, к числу студентов, подающих заявки на проживание в общежитии, один к трем.

Интернационализация университета

- Развивать сотрудничество с ведущими зарубежными университетами и анализировать достигаемые в его рамках результаты.

- Развивать академическую мобильность, создать условия, при которых не менее 5 % студентов и 7 % преподавателей будут ежегодно выезжать за рубеж для участия в программах академических обменов.

- Создать условия для развития мобильности научно-исследовательского персонала.

Модернизация корпоративной информационной системы

- Создать интегрированные базы данных по финансам, персоналу и программам обучения.

- Создать базу данных научных публикаций университетских сотрудников и включить ее в соответствующий раздел Литовской информационной системы по высшему образованию и исследованиям.

- Разработать информационную систему для хранения в электронном виде магистерских дипломных работ, докторских диссертаций, рефератов и включить ее в соответствующий раздел Литовской информационной системы.

- Обеспечить эффективное управление университетскими информационными ресурсами и инфраструктурой.

- Повысить качество коммуникационных и информационных систем университета.

5. Повышение эффективности связей с общественностью

Задачи

Создание отличительного корпоративного стиля университета

- Разработать единый университетский стиль.
- Включить элементы и символику созданного стиля в документацию, публикации, сувенирную продукцию университета.

Создание и развитие внутренних университетских коммуникаций

- Создать и развить концепцию университета как учебного заведения, создающего открытое пространство для обучения и исследований.

- Поддерживать и развивать регулярные процедуры распространения информации внутри университета.
- Создать и поддерживать традиции университетского сообщества.

Создание и развитие внешних университетских коммуникаций

- Усилить распространение информации об университете среди различных целевых групп.
- Развивать имидж университета как организации, придерживающейся принципов академической культуры и распространения инновационных идей.

Поддержание и развитие академических, культурных и общественных отношений университета

- Открыть университетское пространство для культурной и академической общественности города.
- Создавать и развивать отношения с партнерами из общественного и частного секторов г. Каунаса и региона.
- Стремиться к тому, чтобы университет стал известен и признан международным сообществом как развивающийся институт, поддерживающий идею образования в течение всей жизни.

6. Повышение эффективности управления

Задачи

- Использовать в качестве основы управления методы стратегического планирования.
- Оптимизировать уровень централизации / децентрализации в управлении университетом.
- Развивать новые модели управления университетом.
- Разработать стратегический план и стратегию университета на 2012–2016 гг.