



Д. В. Измestьев, А. С. Антонова

ПРОЕКТ «ОРГАНИЗАЦИОННОЕ, МЕТОДИЧЕСКОЕ И АНАЛИТИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЯ СЕТИ ФЕДЕРАЛЬНЫХ УНИВЕРСИТЕТОВ»

•

D. V. Izmetstjev, A. S. Antonova

The project «Organizational, methodical and analytical support of forming the network of Federal Universities»

The article is devoted to the Project of forming the system organizational, methodical and analytical support of forming the network of federal universities, carried out by the specialists of Net Academy «LANIT». The conditions of organizational, legal and informational character promoting successful development of the network of federal universities also present the purpose of this project. Analytical and methodical materials created in the course of the Project implementation as well as informational resources and events worked out are also represented in the article.

Ключевые слова: сеть федеральных университетов, методика мониторинга развития федеральных университетов, формирование единого информационного пространства, обучение представителей федеральных университетов.

О проекте

Проект выполнялся в 2008 г. специалистами Сетевой академии «ЛАНИТ» по заказу Федерального агентства по образованию.

Основной целью проекта было создание системы организационного, методического и аналитического сопровождения формирования сети федеральных университетов, а также условий организационно-правового и информационного характера, способствующих успешному развитию сети федеральных университетов, интегрирующих передовые научные исследования и образовательные программы, решающих кадровые и исследовательские задачи общенациональных проектов и задачи регионального развития.

Для достижения поставленной цели было необходимо решение следующих задач:

1. Идентификация ключевых проблем, связанных с созданием и развитием сети федеральных университетов (ФУ), и подходов к их решению.

2. Разработка комплекта документов, информационных ресурсов и образовательных инициатив, способствующих эффективному решению задач организационного, методического и аналитического сопровождения формирования и развития сети федеральных университетов.

В ходе выполнения проекта были созданы аналитические и методические материалы:

— анализ международного опыта;

- информационный пакет материалов;
- методика мониторинга развития сети ФУ;
- учебно-методический комплекс по вопросам создания и развития ФУ.

Для распространения результатов проектов были разработаны информационные ресурсы:

- реестр информационно-аналитических, консультационных и образовательных услуг;
- интернет-портал: <http://univer.academy.ru>

Также были проведены ряд мероприятий:

- проблемные совещания по вопросам развития сети ФУ (июль—август 2008 г.);
- обучение 32 человек из созданных и создаваемых ФУ по специальной программе обучения (октябрь 2008 г.);
- конференция «Формирование сети федеральных университетов: ключевые подходы и принципы» (октябрь 2008 г.).

И, наконец, важным результатом проекта является создание мобильной группы экспертов, которые могут оказывать консультационные услуги по созданию и развитию федеральных университетов.

Проект в цифрах

- Проект реализовывался при активном участии представителей академического сообщества: ЮФУ, СФУ, МИФИ, МИСиС, ГУ ВШЭ, МГУ, КГУ и др.
- Проведено более 60 интервью с представителями органов власти, сотрудниками университетов, экспертами в области образования, представителями бизнес-сообщества.
- Выполнен анализ сотен документов, связанных с развитием сети федеральных университетов.
- Проведен анализ международной и российской практики развития ведущих университетов (более 100 публикаций).
- Создана мобильная группа из 26 экспертов.
- Общий объем разработанных материалов — более 100 п. л.

Аналитические и методические материалы

Анализ международного опыта. Объектами анализа стали системы образования 14 стран: восьми европейских (Великобритания, Франция, Германия, Италия, Нидерланды, Финляндия, Норвегия, Ирландия), США, Японии, Австралии и трех стран СНГ (Украина, Беларусь, Казахстан). Методологическую основу анализа составляют современные подходы в сфере стратегического университетского управления.

Объем аналитического отчета — 256 стр.

Отчет опубликован на информационном портале проекта.

Информационный пакет материалов. Информационный пакет включает рекомендации по:

- созданию общей стратегии формирования и развития федеральных университетов;
- формированию нормативно-законодательной базы для создания и развития федеральных университетов;
- диверсификации источников финансирования и обеспечению необходимой инфраструктурой федеральных университетов;
- реформированию организационной структуры создаваемых федеральных университетов.

Объем информационного пакета — 300 стр.

Рекомендации, входящие в состав пакета, а также написанные в результате работ аналитические статьи опубликованы на информационном портале проекта.

В планах — поддержка в актуальном состоянии разработанных рекомендаций, расширение спектра затронутых тем.

Методика мониторинга развития сети федеральных университетов. В ходе проекта была разработана методика мониторинга, включающая в себя:

- систему финансово-экономических и нефинансовых показателей деятельности федеральных университетов и их сети;
- требования к системе информационного обеспечения стратегического управления крупными научно-образовательными комплексами;

- информационно-логическую модель системы комплексного мониторинга развития сети федеральных университетов;
- рекомендации в части практической реализации методики мониторинга с применением современных информационных технологий.

Написанные в результате работ аналитические статьи опубликованы на информационном портале проекта.

В планах — апробация методики мониторинга, доработка по результатам проведенной апробации, внедрение методики мониторинга с применением современных информационных технологий.



Учебно-методический комплекс. Разработаны учебно-методические материалы для программы обучения длительностью 96 часов по следующим актуальным направлениям:

- основы стратегического управления;
- основы проектного менеджмента;
- планирование и реализация проектов реорганизации и слияния существующих образовательных и научных учреждений с целью создания федерального университета;
- построение системы регулярного менеджмента федерального университета;
- управление изменениями в организации и формирование новой организационной культуры;
- организационно-методические основы интеграции университетских программ развития и научных исследований в программы социально-экономического развития соответствующих субъектов РФ;
- оптимизация структуры и деятельности университета;
- основы менеджмента качества в университетах;

— мотивационные подходы (стимулирующие системы оплаты труда).

Учебная программа опубликована на информационном портале проекта.

В планах — доработка учебных материалов по результатам проведенного обучения, расширение спектра направлений обучения.

Информационные ресурсы

Реестр информационно-аналитических, консультационных и образовательных услуг. Разработанный в рамках проекта реестр услуг является обеспечивающим инструментарием, предназначенным для использования мобильной группой экспертов-консультантов при содействии в решении стратегически значимых задач федеральным университетам, а также вузам, претендующим на этот статус.

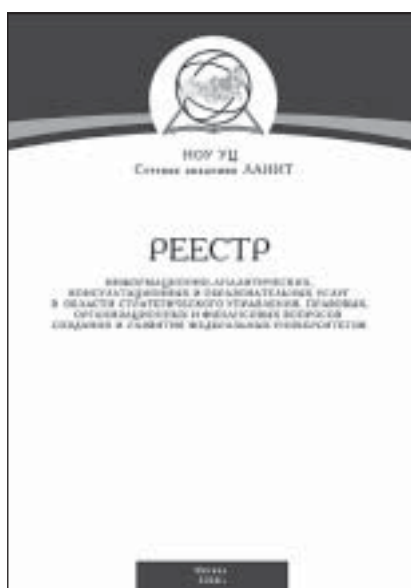
Реестр содержит описание услуг, сгруппированных по следующим категориям:

- экспертно-аналитические;
- информационные;
- проектно-консалтинговые;
- образовательные.

Полная версия реестра опубликована на информационном портале проекта.

В планах — расширение спектра предлагаемых услуг.

Информационно-аналитический интернет-портал. В рамках данного проекта создан интернет-портал как платформа для формирования единого информационного пространства по вопро-



сам создания и развития сети федеральных и национальных исследовательских университетов.

На портале размещены:

- информационно-аналитические материалы и статьи по вопросам стратегического управления, правовым, организационным и финансовым вопросам создания сети федеральных университетов;
- материалы проведенной в рамках проекта конференции, включая презентации, доклады и материалы сборника статей;
- учебная программа;
- реестр услуг.

Также портал предоставляет следующие сервисы:

- сервисы онлайн-консультирования и общения;
- возможность участвовать в коллективном наполнении Энциклопедии по вопросам создания и развития сети федеральных университетов*.

Адрес портала в сети Интернет: <http://univer.academy.ru>

В планах — дальнейшее развитие сервисов портала, контент-поддержка.



Мероприятия в рамках проекта

Повышение квалификации специалистов инициативных групп. В октябре 2008 г. в рамках проекта проведено обучение 32 представителей созданных и создаваемых федеральных и национальных исследовательских университетов (2 группы), в том числе из Архангельского государственного технического университета, Астраханского государственного университета, Казанского государственного университета, Московского инженерно-физического института (государственного университета) — МИФИ, Нижегородского государственного университета, Сибирского федерального университета, Уральского государственного технического университета, Уральского государственного университета, Южного федерального университета.



Конференция «Формирование сети федеральных университетов: ключевые подходы и принципы». В рамках проекта 23–24 октября 2008 г. была проведена первая в России конференция по вопросам создания и развития сети федеральных университетов.

С докладами выступили представители:

* Данная возможность доступна только для авторизованных пользователей. Для получения авторизованного доступа на портал требуется отправить запрос на адрес: univer@academy.ru



- органов государственной власти: Министерства образования и науки РФ, Государственно-правового управления Президента РФ;
- федеральных и национальных исследовательских университетов: СФУ, ЮФУ, МИФИ;
- ведущих российских вузов: МГУ, ГУ ВШЭ;
- кандидатов на получение статусов федеральных и национальных исследовательских университетов: УрГУ, ННГУ, КГУ, ММА им. Сеченова;
- консалтинговых центров: ЦСР «Северо-запад», ГК «ЛАНИТ».

В конференции приняли участие 64 делегата из 18 городов: сотрудники вузов, органов государственной и муниципальной власти, эксперты в области высшего образования, представители бизнес-сообщества.

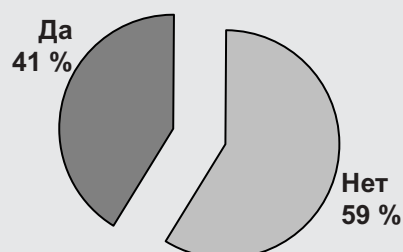
По результатам конференции подготовлены сборник, публикации на портале.



Дополнительный эффект: продвижение федеральных университетов

Мы надеемся, что созданные в ходе проекта информационные материалы и проведенные мероприятия будут способствовать продвижению идеи развития сети федеральных университетов в обществе. Проведенный в сети интернет-опрос показывает, что пока осведомленность об этой инициативе недостаточна и в этом направлении еще многое предстоит сделать.

Знаете ли вы о создании в России федеральных университетов?*



* Результаты опроса в сети Интернет среди абитуриентов, студентов и родителей, октябрь 2008 г.